

**Strategisk oppvekstplan**  
for Sør-Varanger kommune 2021 - 2031  
**Handlingsdel**



## A. Livsmestring og inkludering

1. Barn og unge skal møtes med respekt og varme. De skal høres, synes og bli lyttet til.
2. Sør-Varanger kommune skal legge til rette for en helsefremmende oppvekst med trygge rammer.
3. I Sør-Varanger skal alle barn og unge oppleve mestring og ha mulighet til å utvikle sine evner uavhengig av kulturell og sosioøkonomisk bakgrunn, funksjonsnivå, kjønnsidentitet eller seksuell legning.
4. Sør-Varanger har et språklig og kulturelt mangfold. Kunnskap om mangfoldet gir tilhørighet, kompetanse og stolthet.
5. I Sør-Varanger er den samiske, finske og kvenske kulturen og historia en viktig identitetsskaper som skal styrkes og utvikles.

## B. Utdanning og opplæring

1. Sør-Varanger skal ha trygge og inkluderende leke- og læringsmiljø, og trene barn i demokrati og samarbeid.
2. Oppvekstilbud i Sør-Varanger skal være likeverdige med høy kvalitet.
3. Barnehagene i Sør-Varanger skal ivareta barndommens egenverdi, møte barnas behov for omsorg og lek, og fremme læring og danning.
4. Sør-Varangerskolen skal legge til rette for inkludering, motivasjon og lærelyst, og styrke elevenes selvtillit og kunnskapsbygging.
5. Kreativitet og kompetanse innen samhandling, digital hverdag og skapende aktivitet ruster barn og unge for 21. århundre.
6. Utdanning i Sør-Varanger kommune bidrar til at flest mulig unge fullfører og består videregående opplæring og finner seg til rette i yrkesliv og samfunnsdeltakelse. Det skal være mulig å gjennomføre høyere utdanning i Sør-Varanger.

## C. Organisasjon og samhandling

1. Barnas beste er det førende prinsippet for oppvekstsektoren i Sør-Varanger. Barn og unge skal møte helhetlige og ansvarstakende tjenester.
2. Oppvekstsektoren i Sør-Varanger skal kjennetegnes av nok ansatte og høy kompetanse.
3. Oppvekstsektoren i Sør-Varanger skal være et lærende fellesskap som søker utvikling. Vi tar en ledende rolle innen kompetanseutvikling i regionen, og arbeider for at det skal være tilbud om høyere utdanning i kommunen.
4. I Sør-Varanger kommune arbeider vi sammen for å utvikle tilbud som sikrer barn/unge gode oppvekstvilkår.
5. Oppvekstsektoren samarbeider med frivillige organisasjoner, næringsliv og kunnskapssektor for å inspirere til entreprenørskap, samarbeid om praksis- og lærlingeforhold og rekruttering av nyutdannede unge i lokalsamfunnet.

## Del A Livsmestring og inkludering

Hovedmål	Strategi	Tiltak	Ansvar/ Aktiv	Iverksetting		
				2021- 2024	2025- 2028	2029- 2031
<b>A1</b> <b>Barn og unge skal møtes med respekt og varme.</b> <b>De skal høres, synes og bli lyttet til.</b>	Medvirk Tidlig inn OrgKomp	<b>A1.1</b> Sør-Varanger kommune skal sikre god kvalitet på tilbudene i oppvekstsektoren gjennom en tilstrekkelig bemanning med variert og nødvendig fagkompetanse. Knyttet til B2.2 og C2.1	Alle Oppvekst			
	Medvirk Utjevning Tidlig inn	<b>A1.2</b> Sør-Varanger kommune skal utarbeide helhetlige rutiner for å sikre at barn og unge, og deres foresatte, får informasjon og høres i saker som berører eller angår dem.	Alle Oppvekst			
		<b>A1.3</b> Oppvekstsektoren skal utarbeide en temaplan for barneverntjenesten. Planen skal bidra til at sektoren møter raskt endrede statlige krav, samtidig som den bidrar til at fagfeltet iverksetter SVKs strategisks oppvekstplan.	Barnevern Oppvekst Helse, omsorg, velferd			
<b>A2</b> <b>Sør-Varanger kommune skal legge til rette for en helsefremmende oppvekst med trygge rammer.</b>	Medvirk Utjevning Tidlig inn Tverrfag OrgKomp	<b>A2.1</b> Oppvekstfeltet skal utarbeide en handlingsplan for helsefremmende oppvekst.	Alle Oppvekst Helse, omsorg, velferd- HOV			
<b>A3</b> <b>I Sør-Varanger skal alle barn og unge oppleve mestring og ha mulighet til å utvikle sine evner uavhengig av kulturell og sosioøkonomisk bakgrunn, funksjonsnivå, kjønnsidentitet eller seksuell legning.</b>	Medvirk Utjevning Tidlig inn Tverrfag OrgKomp	<b>A3.1</b> Sør-Varanger kommune skal utarbeide en handlingsplan for inkludering og utjevning for barn og unge.	Alle Oppvekst HOV			

<b>A4</b> <b>Sør-Varanger har et språklig og kulturelt mangfold. Kunnskap om mangfoldet gir tilhørighet, kompetanse og stolthet.</b>	Medvirk Tidlig inn Tverrfag OrgKomp	<b>A4.1</b> Oppvekstsektoren skal utvikle en plan for språk- og kulturformidling i barnehage og skole.	Alle Oppvekst Barnehage Grunnskole Kulturskole			
<b>A5</b> <b>I Sør-Varanger er den samiske, finsk og kvenske historia en viktig identitetsbygger, som skal styrkes og utvikles.</b>	Tverrfag OrgKomp	<b>A5.1</b> Sør-Varanger kommune skal utarbeide planer for styrking og utvikling av samisk, finsk og kvensk språk og kultur i Sør-Varanger.	Barnehage Grunnskole KultFri Kulturskole			
		<b>A5.2</b> Sør-Varanger kommune skal utrede behovet for en plan for en helhetlig, samisk oppvekst.	Barnehage Grunnskole KultFri Kulturskole			

## Del B Utdanning og opplæring

Hovedmål	Strategi	Tiltak	Ansvar/ Aktiv	Iverksetting		
				2021- 2024	2025- 2028	2029- 2031
<b>B.1</b> <b>Sør-Varanger skal ha trygge og inkluderende leke- og læringsmiljø, og trene barn i demokrati og samarbeid.</b>	Medvirk Utjevning Tidlig inn Tverrfag	B1.1 Knyttes til mål A1. Inkludering Oppvekstsektoren skal utarbeide rutiner for overgangene i utdanningsløpet, for å bidra til dette.	Oppvekst Barnehage Grunnskole- Rådgivere Helse/Omsø/ Velferd (HOV)			
<b>B2</b> <b>Oppveksttilbudene i Sør-Varanger skal være likeverdige med høy kvalitet.</b>	Medvirk Utjevning Tidlig inn Tverrfag OrgKomp	B2.1 Oppvekstsektoren skal utvikle standarder for kvalitetsmål og oppfølging av alle enheter innen oppvekstsektoren.	Oppvekst Alle tjenester			
		B2.2 Oppvekstsektoren skal utarbeide en plan for organisasjonsutvikling og kompetanseheving i oppvekstsektoren i Sør-Varanger	Oppvekst Alle tjenester			
<b>B.3</b> <b>Barnehagene i Sør-Varanger skal ivareta barndommens egenverdi, møte barnas behov for omsorg og lek, og fremme læring og danning.</b>	Medvirk Utjevning OrgKomp	B3.1 Oppvekstsektoren skal utarbeide en temaplan for barnehagene. Planen skal bidra til at sektoren møter statlige krav (f.eks. ved gjeldende Rammeplan for barnehagene), samtidig som den bidrar til at fagfeltet iverksetter SVKs strategisk oppvekstplan.	Barnehage Kultur Oppvekst			

<p><b>B.4</b>  <b>Sør-Varangerskolen skal legge til rette for inkludering, motivasjon og lærelyst, og styrke elevenes selvtillit og kunnskapsbygging.</b></p>	<p>Medvirk  Utjevning  OrgKomp</p>	<p>B4.1  Oppvekstsektoren skal utarbeide en temaplan for Sør-Varangerskolen. Planen skal bidra til at sektoren møter statlige krav (som læreplanverket), samtidig som den bidrar til at fagfeltet iverksetter SVKs strategiske oppvekstplan.</p>	<p>Grunnskole  Kultur  Oppvekst</p>			
<p><b>B.5</b>  <b>Kreativitet og kompetanse innen samhandling, digital hverdag og skapende aktivitet ruster barn og unge for det 21. århundre.</b></p>	<p>Medvirk  Utjevning  Tverrfag  OrgKomp</p>	<p>B5.1  Interkommunale samarbeid styrkes og utvikles.</p>	<p>Oppvekst  Rådgivere</p>			
		<p>B5.2  Sør-Varanger kommune skal utvikle en handlingsplan for «Sør-Varanger mot 2100». Etablere et samarbeid mellom barnehager, skoler, kulturskole, kultur og fritid og lokalsamfunnet for å styrke kreativiteten, samarbeidet, entreprenørskap og samskaping blant ungdommen. Digital utvikling skal ha et særlig fokus.</p>	<p>Barnehage  Grunnskole  KultFri  Kulturskole</p>			
<p><b>B.6</b>  <b>Utdanning i Sør-Varanger kommune bidrar til at flest mulig unge fullfører og består videregående opplæring og finner seg til rette i yrkesliv og samfunnsdeltakelse. Det skal være mulig å gjennomføre høyere utdanning i Sør-Varanger.</b></p>	<p>Utjevning  Tidlig inn  OrgKomp</p>	<p>B6.1  Styrke samarbeidet med Kirkenes videregående skole. Se B4</p>	<p>Oppvekst</p>			
	<p>OrgKomp  Utjevning</p>	<p>B6.2  Sør-Varanger skal være et senter for høyere utdanning i Øst-Finnmark. Oppvekstsektoren skal bidra til utvikling av Campus Kirkenes, og støtte opp om etablering av høyere utdanning i Sør-Varanger.</p>	<p>Oppvekst  Alle fagfelt involveres</p>			

## Del C Organisasjon og samhandling

Hovedmål	Strategi	Tiltak	Ansvar/ Aktiv	Iverksetting		
				2021- 2024	2025- 2028	2029- 2031
<b>C1</b> <b>Barnets beste er det førende prinsippet for oppvekstsektoren i Sør-Varanger.</b> <b>Barn og unge skal møte helhetlige og ansvarstakende tjenester.</b>	Medvirk Utjevning Tidlig inn Tverrfag OrgKomp	C1.1 Sør-Varanger kommune skal utarbeide faste rutiner for å sikre barnets medvirkning og at barnets beste blir vurdert ved kommunale vedtak og aktivitet.	Alle Oppvekst HOV			
		C1.2 Sør-Varanger kommune skal utarbeide faste strukturer og rutiner for informasjon og samarbeid, både innad og på tvers av fag og sektorer.	Alle Oppvekst HOV			
<b>C.2</b> <b>Oppvekstsektoren i Sør-Varanger kjennetegnes av nok ansatte med høy kompetanse.</b>	OrgKomp Tidlig inn Tverrfag	C2.1 Utrede det samlede behov for strategisk kompetanse i oppvekstsektoren, på bakgrunn av tjenestenes egne behov og planer. Se i sammenheng med A1.1 og B2.2	Rådgivere Enhetsledere Oppvekst			
		C2.2 Oppvekstsektoren i Sør-Varanger kommune skal utarbeide en plan for rekruttering og stabilisering av personal i sin organisasjon.	Oppvekst			
<b>C3</b> <b>Oppvekstsektoren i Sør-Varanger skal være et lærende fellesskap som søker utvikling.</b>	Medvirk Utjevning Tidlig inn Tverrfag OrgKomp	C3.1 Oppvekstsektoren skal utarbeide faste rutiner for planlegging og rapportering av faglig aktivitet i alle tjenestene innen oppvekst. – Se i sammenheng med B2	Rådgivere Alle Oppvekst			
		C3.2 Utarbeide en handlingsplan for styrking av digital kompetanse og digital opplæring og undervisning i oppvekstsektoren.	Rådgivere Alle Oppvekst			

	OrgKomp Tidlig inn Utjevning	C3.3 Oppvekstsektoren skal utrede framtidens pedagogiske tilbud i Sør-Varanger Kommune <ul style="list-style-type: none"> <li>• Strukturutredning barnehage</li> <li>• Strukturutredning grunnskole</li> </ul>	Oppvekst Rådgivere			
<b>C.4</b> <b>I Sør-Varanger arbeider vi sammen for å utvikle tilbud som sikrer barn og unge gode oppvekstvilkår.</b>	Medvirk Utjevning Tidlig inn Tverrfag OrgKomp	C4.1 Utvikle og iverksette en metode for tidlig oppdagelse, innsats og ivaretagelse av barn, unge og deres foreldre som har behov for hjelp i vår kommune.	Oppvekst HOV Teknisk			
		C4.2 Styrke og utvikle samarbeidsarenaer mellom frivillige lag og foreninger, næringsliv og offentlige instanser for samarbeid rundt barn og unge.	Oppvekst HOV Teknisk			
		C.4.3 Utarbeide en plan for grønn kommunikasjon (til og fra boområder/barnehage/skole/sentrum uten bil)	Oppvekst Teknisk Plan			
<b>C.5</b> <b>Oppvekstsektoren samarbeider med frivillige organisasjoner, næringsliv og kunnskapsmiljø for å inspirere til entreprenør-skap, samarbeid om praksis og lærlingeforhold og rekruttering av ny- utdannede unge til lokalsamfunnet.</b>	Tverrfag Medvirk Utjevning	C5.1 Sør-Varanger kommune skal styrke karriereveiledning og ungdomssatsing med særlig fokus på unge som står i fare for å falle utenfor samfunnet. (sosialt – utdanningsmessig-arbeidsliv)	Oppvekst HOV Plan			
	Medvirk Utjevn Tidlig inn Tverrfag OrgKomp	C5.2 Utvikle et fast samarbeid mellom Sør-Varanger kommune, Kirkenes videregående skole og næringslivet i forhold til oppfølging og rekruttering av lærlinger og akademiske praksisplasser i Sør-Varanger.	Oppvekst			